

## POSICIONAMENTO

Como líder na exportação de carne bovina da América do Sul, uma de nossas estratégias para distribuir nossos produtos para nossos clientes em mais de 100 países foi estabelecer a diversificação geográfica, por meio da operação em diferentes mercados da região. Além do Brasil, estamos presentes no Paraguai, na Argentina, no Uruguai, na Colômbia e no Chile, por meio de nossa subsidiária Athena Foods, empresa que nasceu líder no mercado global de exportação de carne bovina da América do Sul para o mundo. Atualmente, operamos no continente sul-americano 25 plantas de abate e desossa, 14 centros de distribuição e três plantas de processamento. Como parte da nossa estratégia comercial para atender a cinco continentes, também mantemos 16 escritórios internacionais em diferentes países, em outras regiões. Cabe ressaltar que a operação de nossas subsidiárias segue a legislação vigente em cada país onde atuamos e, também, está em linha com os mais altos padrões de governança da B3, uma vez que a Minerva Foods é uma Companhia listada. Recentemente, fomos incluídos no ISEB3 Índice de Sustentabilidade Empresarial, corroborando as boas práticas de governança corporativa e sustentabilidade da Minerva Foods. Todas as informações relativas às nossas subsidiárias são públicas e constam nas demonstrações financeiras e no formulário de referência, ambos documentos disponíveis no site de Relações com Investidores: [www.minervafoods.com/ri](http://www.minervafoods.com/ri).

Ressaltamos que a sustentabilidade é uma prioridade para nós. Detalhes de nossa atuação sustentável podem ser conferidos no documento anexo e, também, em nosso site: <https://minervafoods.com/sustentabilidade/>.